

Des indicateurs financiers reconnus pour comprendre la situation financière objective de Vevey

La lecture des comptes et du budget de la ville de Vevey en général reste très difficile à comprendre pour un non initié et même pour un-e élu-e au Conseil communal. Apprécier la bonne ou la mauvaise gestion financière de l'administration communale ainsi que l'efficacité des prestations offertes à la population ne peut se réaliser qu'avec des indicateurs financiers éprouvés.

La publication du budget et des comptes de la commune de Vevey nous donne des chiffres globaux (recettes, charges, autofinancement, pertes, bénéfices et beaucoup de détails concernant chaque département) mais ne nous permettent pas d'apprécier les tendances réelles concernant les flux financiers. De plus, il ne nous est pas possible de comparer directement nos comptes et notre politique financière avec d'autres communes vaudoises similaires.

Le but suivi par les indicateurs financiers est de fournir un outil pour évaluer de manière objective l'évolution des finances communales. Ils sont proposés par la Direction des finances communales du DGAIC¹. Ces indicateurs permettent d'évaluer les taux d'endettement brut et net, la quotité d'investissement, les quotités des intérêts nets et de la charge financière notamment. Enfin, leur établissement vise également à faciliter l'exercice de la surveillance de l'État, c'est pourquoi, ils doivent être utilisables par les membres du Conseil communal.

Le soussigné a tenté de travailler sur les indicateurs proposés sur les comptes de plusieurs années antérieures. Certaines difficultés sont apparues, car des rubriques de comptes nécessaires pour le calcul n'apparaissent pas dans la brochure officielle des comptes de Vevey. Certains montants se trouvent sans doute dans d'autres rubriques comptables.

Utiliser le Memento sur les indicateurs financiers proposés aux communes par le canton s'avèrerait un avantage pour comprendre nos finances en détail et mieux saisir les tendances dépensières de la politique menée par notre commune.

En conclusion, le présent postulat invite la Municipalité à étudier l'opportunité de :

- Souscrire à une analyse des finances en utilisant les indicateurs financiers proposés par le canton aux communes avec la publication des comptes annuels dès leur présentation en 2026. Ces indicateurs sont proposés dans le [Memento publiés par le DITS](#).
- De présenter les indicateurs possiblement utilisables pour budget 2026 déjà.

Nous remercions la Municipalité pour sa réponse à ce postulat.

* * *

Au nom du groupe PLR.Vevey, Philippe Herminjard

Annexe : présentation des indicateurs calculés sur la base des brochures de comptes officiels de Vevey pour les années concernées.

¹ Département des institutions, du territoire et du sport



**Département des institutions, du territoire
et du sport (DITS)**

*Direction générale des affaires institutionnelles
et des communes (DGAIC)*

Direction des finances communales

Memento sur les indicateurs financiers

Définition, calcul et interprétation des indicateurs financiers figurant sur le tableau de bord communal de la Direction des finances communales 2022

Lien ci-dessous :

https://www.vd.ch/fileadmin/user_upload/themes/territoire/communes/finances_communes/fichiers_pdf/Memento_sur_les_indicateurs_financiers.pdf

Remarque : les valeurs dans les tableaux qui suivent ont été obtenus par le soussigné obtenues dans les brochures des comptes de la Ville de Vevey pour les années concernées.

Cette présentation est donnée à titre d'exemple, des erreurs sont possibles.

Philippe Herminjard, le 18.09.2025.

Taux d'endettement net

Quelle part des revenus fiscaux annuels est nécessaire pour amortir la dette nette de la commune ?

	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2020	Comptes 2019
Vevey (CHF)				
Patrimoine financier (Actif du bilan)	155 019 272	-2 594 619	153 867 589	147 634 967
910 Disponibilités	8 407 958	5 761 217	13 405 377	13 593 844
911 Débiteurs et comptes courants	10 249 661	-6 510 720	25 518 716	24 894 567
912 Placements du patrimoine financier	121 495 446	2 040 533	97 762 348	97 578 069
913 Actifs transitoires	14 866 207	-3 885 649	17 181 148	11 568 487
Engagements bruts (Passif du bilan)	249 303 893	7 683 473	229 781 987	225 707 326
920 Engagements courants	17 397 387	1 831 703	15 456 914	19 691 438
921 Dettes à court terme	63 000 000	-11 000 000	90 000 000	75 000 000
922 Emprunts à moyen et long terme	156 912 500	14 750 000	112 912 500	123 162 500
923 Engagements envers des propres établissements et fonds	0	0		
925 Passifs transitoires	11 994 006	2 101 770	11 412 573	7 853 388
Revenus fiscaux corrigés	84 867 637	82 822 305	72 329 281	78 105 197
40 Impôts	82 565 255	79 888 887	69 304 515	76 005 197
44 Parts à des recettes cantonales	2 302 382	2 933 418	3 024 766	2 100 000
x Compensation RFFA selon décompte				
x Effets redistributifs de la péréquation selon décompte				
(Engagements bruts - patrimoine financier)	94 284 621	10 278 092	75 914 398	78 072 359
Revenus fiscaux corrigés	84 867 637	82 822 305	72 329 281	78 105 197
	111%	12%	105%	100%
	Acceptable	Bon	Acceptable	Acceptable

Critères : Bon > acceptable > mauvais > problématique

Degré d'autofinancement

Quelle part des investissements nets de la commune est financée par la marge d'autofinancement ?

		Comptes	Comptes	Comptes	Comptes
Vevey (CHF)		2024	2023	2020	2019
Marge d'autofinancement		2 692 790	2 392 049	17 501 080	14 109 313
+ Excédent de revenus du compte de fonctionnement					
- Excédent de charges du compte de fonctionnement		-5 218 808	-4 515 167	7 283 113	3 908 416
331	Amortissements ordinaires du patrimoine administratif	9 833 853	17 205 689	8 139 086	8 150 645
332	Amortissements extraordinaires du patrimoine administratif				4 263
333	Amortissements du découvert du bilan				
38	Attributions aux financements spéciaux	1 689 413	1 968 994	2 244 320	2 452 379
48	- Prélèvements sur les financements spéciaux	-3 611 668	-12 267 467	-165 439	-406 390
Investissements nets		20 756 500	9 234 200	6 485 094	19 075 632
50 à 58	+ Dépenses reportées au bilan	21 400 756	9 435 896	5 039 645	15 794 641
60 à 66	- Recettes reportées au bilan	-644 256	-201 696	1 445 449	3 280 991
Marge d'autofinancement		2 692 790	2 392 049	17 501 080	14 109 313
Investissements nets		20 756 500	9 234 200	6 485 094	19 075 632
		13%	26%	270%	74%
		Problématique	Problématique	Optimal	Insuffisant
Critères: Optimal > Acceptable à bon > Insuffisant > Problématique					

Degré de couverture des charges

Quelle part des charges courantes de la commune est couverte par ses revenus courants ?

Vevey (CHF)	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2020	Comptes 2019
Revenus courants	152 004 474	148 433 627	0	0
4 + Revenus du compte de fonctionnement	159 763 339	164 799 879		
48 - Prélèvements sur les financements spéciaux	-3 611 668	-12 267 467		
49 - Imputation internes	-4 147 197	-4 098 785		
 Charges courantes	 159 145 568	 163 247 267		
3 + Charges du compte de fonctionnement	164 982 147	169 315 046		
332 - Amortissements extraordinaires du patrimoine administratif	?	?		
38 - Attributions aux financements spéciaux	-1 689 412	-1 968 994		
39 - Imputations internes	-4 147 167	-4 098 785		
 Revenus courants	 152 004 474	 148 433 627		
Charges courantes	159 145 568	163 247 267		

96%

91%

Insuffisante Problématique

Critères: Optimale > Acceptable > Insuffisante > Problématique

Capacité d'autofinancement

Quelle proportion des revenus courants est disponible por financer de nouveaux investissements ?

	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2020	Comptes 2019
Vevey (CHF)				
Marge d'autofinancement	2 692 790	2 392 049	0	0
+ Excédent de revenus du compte de fonctionnement				
- Excédent de charges du compte de fonctionnement	-5 218 808	-4 515 167		
331 Amortissements ordinaires du patrimoine administratif	9 833 853	17 205 689		
332 Amordissement extraordinaires du patrimoine administratif				
333 Amortissements du découvert du bilan				
38 Attributions aux finacements spéciaux	1 689 413	1 968 994		
48 - Prélèvements sur les financements spéciaux	-3 611 668	-12 267 467		
Revenus courants	152 004 474	148 433 627		
4 + Revenus du compte de fonctionnement	159 763 339	164 799 879		
48 - Prélèvements sur les financements spéciaux	-3 611 668	-12 267 467		
49 - Imputation internes	-4 147 197	-4 098 785		
Marge d'autofinancement	2 692 790	2 392 049		
Revenus courants	152 004 474	148 433 627		
	2%	2%		
	Mauvaise	Mauvaise		
Critères :	Bonne > Suffisante > Insuffisante > Mauvaise			

Quotité d'investissement

Quelle est la part des investissements par rapport à l'ensemble des dépenses de la commune ?

Vevey (CHF)	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2020	Comptes 2019
Investissements bruts	21 400 756	9 435 896	0	0
5 + Dépenses reportées au bilan	21 400 756	9 435 896		
Dépenses consolidées	149 311 684	146 041 578		
3 + Charges du compte de fonctionnement	164 982 147	169 315 046		
5 Dépenses reportées au bilan	?	?		
331 - Amortissements ordinaires du patrimoine administratif	-9 833 853	-17 205 689		
332 - Amortissements extraordinaires du patrimoine administratif				
333 - Amortissements du découvert du bilan				
38 - Attributions aux financements spéciaux	-1 689 413	-1 968 994		
39 - imputations internes	-4 147 197	-4 098 785		
Investissements bruts	21 400 756	9 435 896		
Dépenses consolidées	149 311 684	146 041 578		
	14%	6%		
	Importante	D'importance modérée		
Critères :	Très importante > Importante > D'importance modérée > Peu importante			